



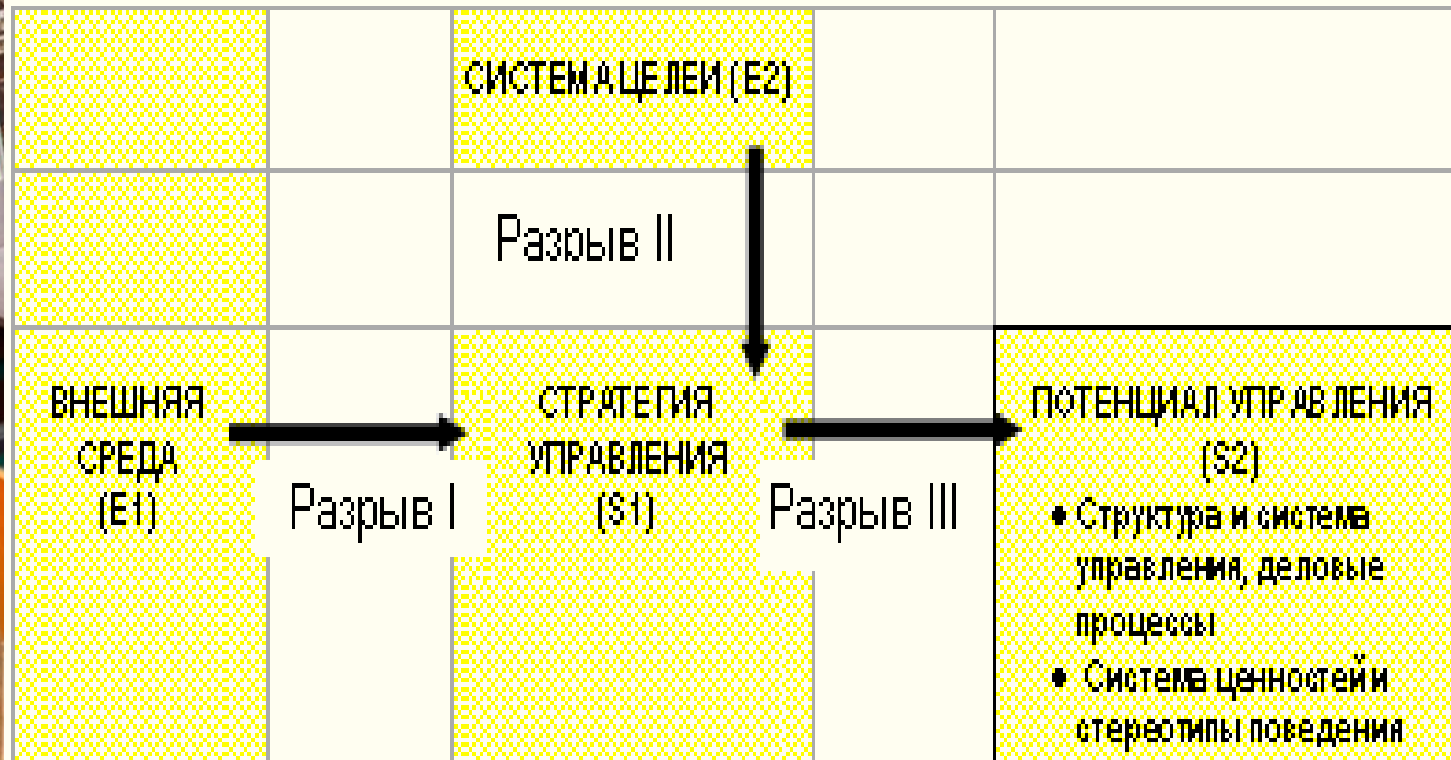
Tempus



# *PLANNING AND IMPLEMENTATION OF CHANGES IN THE EDUCATIONAL PROCESS LUTSK NTU*

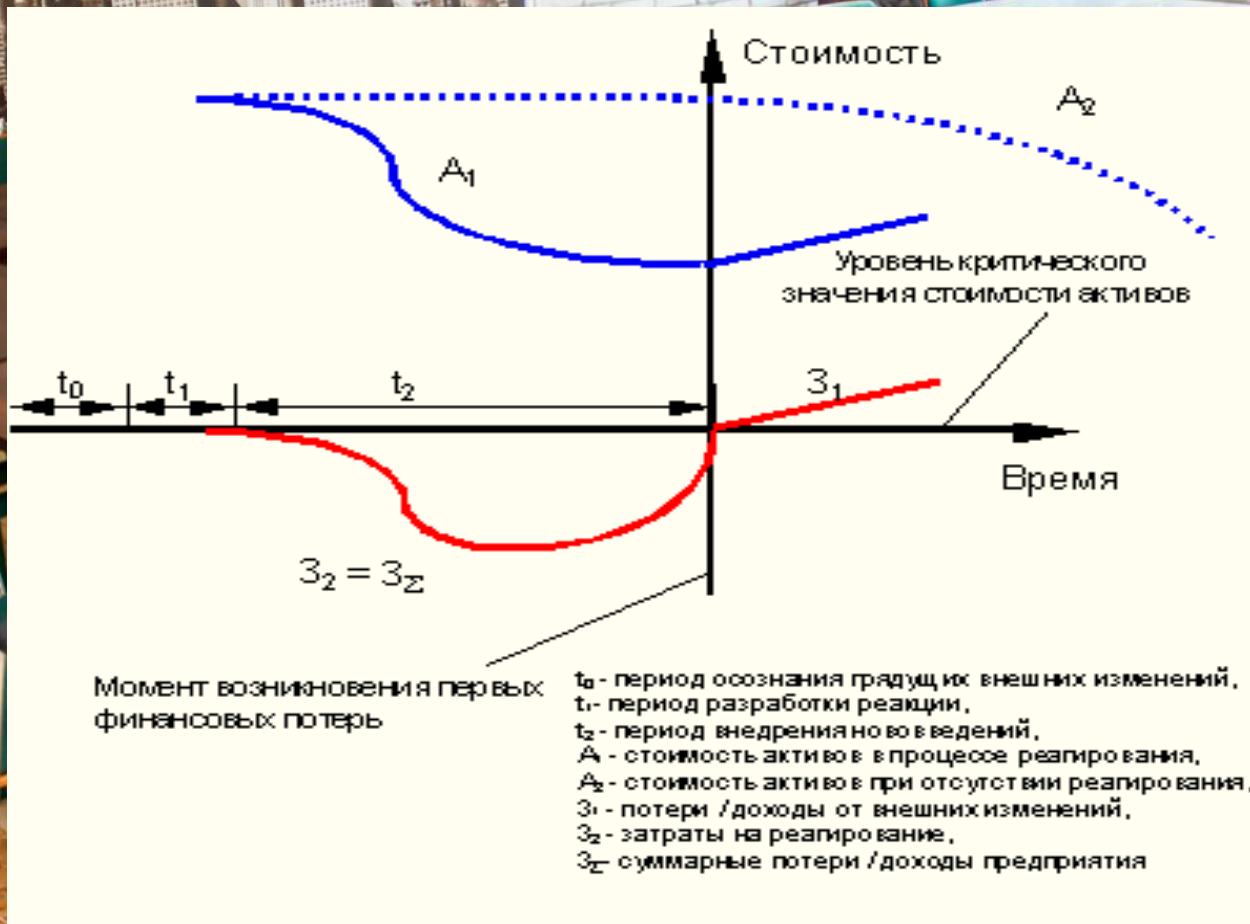
*«Защищать вчерашний день, т.е. традиционное, намного более рискованно, чем создавать день завтрашний». Питер Ф. Друкер*

# Стратегические разрывы, как основа для планирования изменений

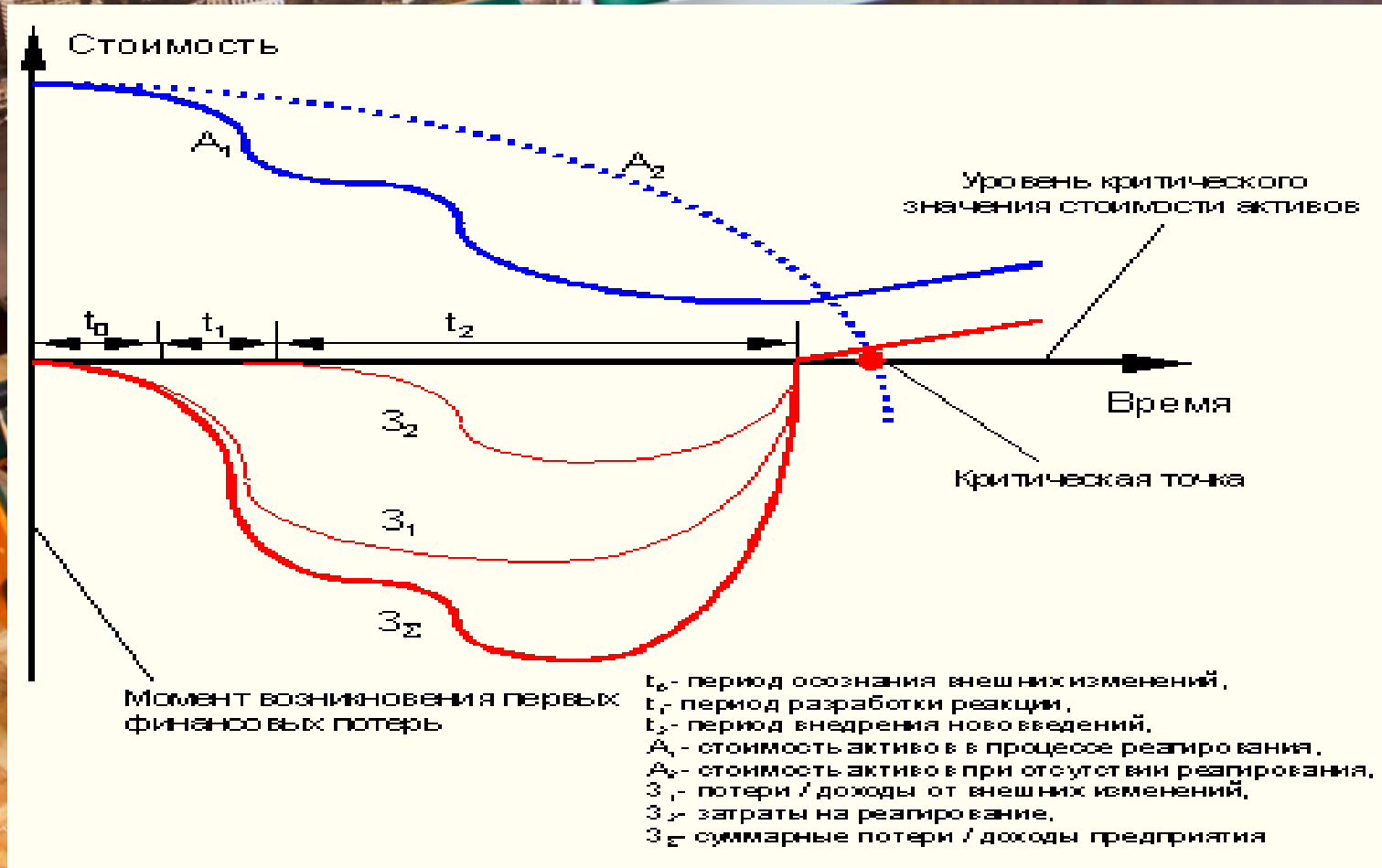




# Схема процесса активного управления изменениями



# Схема процесса реактивного управления изменениями

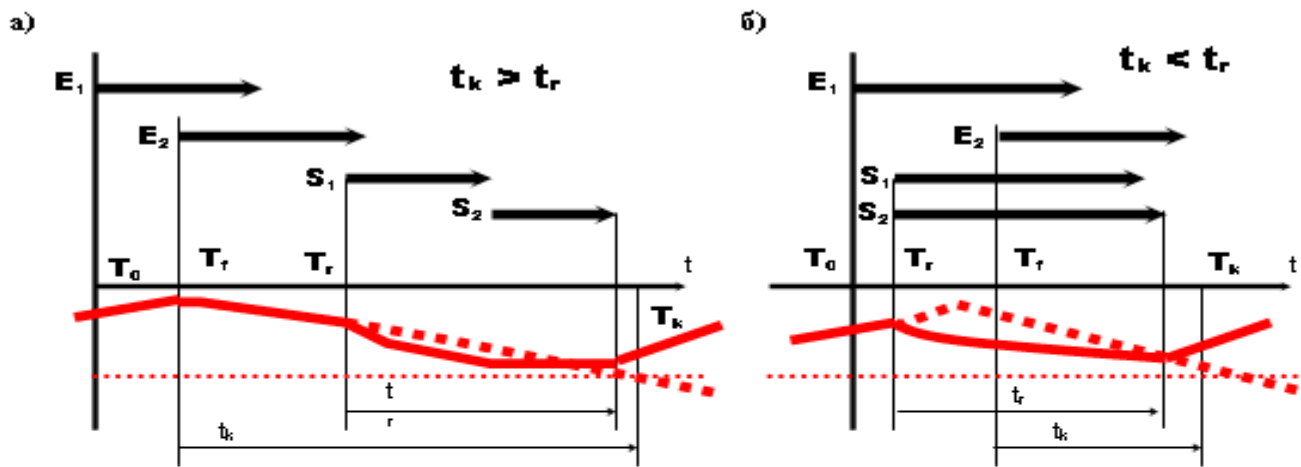




# График выработки управленческой реакции по изменению стратегии и структуры управления:

а) при медленных внешних изменениях,

б) при быстрых и непрерывных внешних изменениях



- Динамика финансового состояния в случае реагирования
- - - - - Динамика финансового состояния в случае отсутствия реакции
- · · · · Критический уровень финансового состояния (Банкротства)
- > Изменения факторов в модели

$T_0$  – точка начала изменений,  
 $T_f$  – точка фиксации изменений предприятием,  
 $T_r$  – точка начала реакции,  
 $T_k$  – критическая точка банкротства,  
 $t_k$  – период развития изменений до возникновения невосполнимых финансовых потерь,  
 $t_r$  – период реакции

$E_1$  – внешняя среда.  
 $E_2$  – цели деятельности,  
 $S_1$  – стратегия управления,  
 $S_2$  – структура и система управления

# Схема реализации контроля при управлении изменениями

