




Tempus



Развитие лидерства в системе высшего образования

Середина Е.Г.

- 
- Условия недофинансирования высшей школы вынуждают учреждения высшего образования изыскивать механизмы, позволяющие вузам успешно функционировать.
 - Лидерство при этом играет существенную роль, поскольку именно высшее руководство определяет видение организации, разрабатывает политику и развертывает стратегию.
 - Лидерство необходимо, чтобы сочетать коллегиальность в управлении вузом с учетом требований потребителей образовательных услуг.


Функции лидерства и менеджмента

Лидерство

- способствует переменам
- стимулирует изменения в вузе, сосредоточиваясь на вдохновении людей

Менеджмент

- поддерживает стабильность в ВУЗе
- фокусируется на мониторинге показателей работы



**Что мы можем
изменить в
университете?**

Области изменений

- Технологию обучения
- Стратегию
- Людей
- Контроль качества
- Обучение на английском языке


Технология обучения

- Переход от надиктовывания к Power Point презентациям
- Переход от РР к интегрированной системе обучения (видео, деловые игры и т.д.)
- От занятий в классе к дистанционному обучению
- Обучение через консультации



Контроль качества

- Письменные экзамены
- Двойное оценивание
- Внешние экзаменаторы



**Для того, чтобы
управлять
изменениями
необходимо лидерство**

Лидерство

- это умение влиять на других людей, отстаивать свою точку зрения.
- это умение одного человека увлечь делом или идеей многих.
- это готовность нести ответственность не только за себя, но за целую группу людей.
- это умение равно позитивно взаимодействовать с теми, кто слабее духом, с равными и сильнейшими.

Стили лидерства

Стиль	На практике	Во фразе	Компетенции
Директивный	Требует безоговорочного подчинения	«Делай то, что я говорю»	Ведет к достижению цели, самоконтроль
Демократический	Достижение консенсуса	«Что Вы думаете»	Сотрудничество, формирование команды
Либеральный	Делегирование полномочий	«Делайте, что считаете нужным»	Мобилизация, самостоятельность

Методологические подходы и стили лидерства

- **Теория черт характера великих людей.**
- **Теории поведения.**
- **Теории чрезвычайных ситуаций.**
- **Теории трансакционного лидерства.**
- **Теории трансформационного лидерства.**
- **Харизматическое лидерство.**

Крылатые выражения о лидерстве

- Войско баранов, возглавляемое львом, всегда одержит победу над войском львов, возглавляемым бараном.
 - - *Наполеон Бонапарт* -
- При хорошем лидере, который мало говорит, когда его работа сделана и его цель достигнута, люди скажут: «Мы сделали это сами».
 - - *Лао Цзы* -
- Стремление к лидерству – проявление творческого инстинкта человека.
 - - *Фридрих Ницше* -
- Становясь капитаном, храните матроса в себе.
 - - *Владимир Высоцкий* -



Спасибо за внимание!